

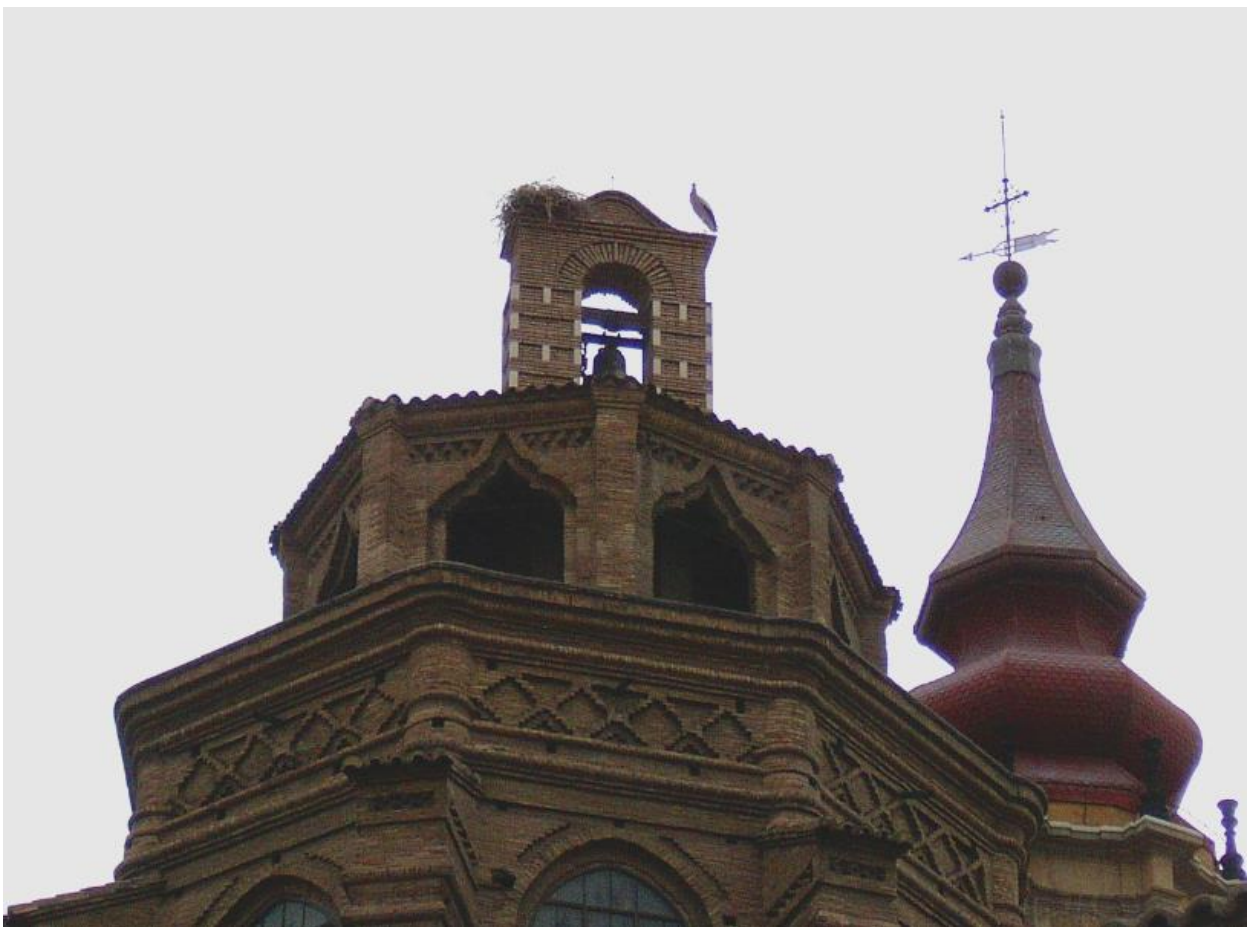
## *¿Cigüeñas o Datos? El arte de no dejarse engañar*

### ***Abstract***

*Decision-making in complex environments requires more than raw data. It demands a deep understanding of socio-environmental dynamics. This issue explores why correlation is not causation and why the "human factor" is the ultimate validator for sustainable projects.*

### ***Resumen***

*La toma de decisiones en entornos complejos requiere más que datos brutos. Demanda una comprensión profunda de la dinámica socioambiental. Este número explora por qué la correlación no es causalidad y por qué el 'factor humano' es el validador definitivo para proyectos sostenibles.*



En el número anterior introducíamos la idea del territorio como un sistema de capas intercomunicadas.

Vimos la importancia de considerar que un proyecto —ya sea agronómico, minero o de infraestructura— depende de una integración genuina con la sociedad local.

Con una buena conexión desde lo humano, seguro el proyecto gana en eficiencia y disminuye el riesgo reputacional.

Y entonces dijimos: *La llave la tiene el poblador*

### ***Está comprobado: ¡A los niños los traen las cigüeñas!***

Fue la lección más elocuente de un profesor que tuve en el CIHEAM (Zaragoza) hablando de estadística.

Los pueblos antiguos más poblados tenían iglesias más grandes, campanarios más altos y, por ende, más cigüeñas anidando... y más niños.

Conclusión lineal: a más cigüeñas, más nacimientos.

Cuidado con cómo se analizan los datos de población.

Una mirada superficial nos lleva a correlaciones espurias: ver dos datos juntos no significa que uno cause al otro.

En la gestión de proyectos complejos, esta "lógica de la cigüeña" puede ser un error muy costoso.

### ***Otras consideraciones críticas sobre la información del territorio:***

- Muchas veces lo decisivo no está en los datos económicos sino en cómo las personas perciben su propio futuro en el territorio.

- Los estudios académicos y las estadísticas estructurales sirven para dimensionar, pero a menudo no tienen la profundidad para explicar la naturaleza de los procesos.

- La trampa del silencio: la no respuesta, ni aún gestual, no debe confundirse con consenso.

Para optimizar resultados, hace falta una mirada sutil, buscando siempre la segunda y tercera lectura de la realidad. Encontrar los elementos que expliquen la trama invisible que conduce hacia los beneficios mutuos.



### ***La lectura del territorio más allá de los datos***

El silencio es una característica habitual en una conversación con gente de campo.

Al ser así, es dable esperar que para interpretar la población no baste con una simple encuesta o una serie de entrevistas.

Peor aún, se corre el riesgo de dar por ciertas cosas que no lo son *—o sea el peor de los riesgos—*.

Entonces nos vamos un poco más atrás de la interpretación de los datos, nos vamos a la ingeniería de la obtención de los mismos.

Todo podría empezar en una inmersión en la comunidad, porque para establecer una comunicación efectiva se necesita la confianza, y eso *“no nace de un repollo... ni la trae una cigüeña”*.

En este punto, el precepto sería *deja de lado por un momento todo lo que sabes y piensa un poco*.



***¿Por dónde empezar? (El riesgo del silencio)***

Si el mayor de los riesgos es el abandono del territorio, diagnosticar el presente es empezar por el final.

En mis trabajos de campo, tanto en España como en Argentina, he visto una constante devastadora: las personas sienten (o ven) que detrás de ellas no viene nadie.



El motor del abandono suele ser el amor filial: padres que se esfuerzan para que sus hijos estudien y emigren “para que no tengan la vida sacrificada que yo llevé”.

Es la paradoja del territorio: el éxito individual del hijo es la sentencia de muerte del sistema local.

Para entender esta vulnerabilidad, el conjunto metodológico del estudio de la población no inicia en preguntar por el PBI local, sino por el futuro:

*¿Qué perspectivas reales tienen las personas de continuar ahí?*

*¿Qué le falta al lugar que los obliga a mirar hacia afuera?*

*¿Cómo se imagina su vida aquí dentro de 5 años?*



### ***Identificando los motores de permanencia***

La vulnerabilidad es clara cuando no hay descendencia que continúe el proyecto rural o cuando los resultados económicos no garantizan una calidad de vida aceptable.

Si estos motores no están a pleno, el poblador solo "aguanta" mientras puede.



Sin embargo, en medio de ese diagnóstico gris, andando he observado recurrentemente inquietudes y pedidos de apoyo a emprendimientos puntuales.

Esa reserva de entusiasmo es la clave. No todo está perdido; esos pequeños fuegos son el punto de partida de un nuevo desarrollo, si lo hacemos bien será para quedarse.

Y a veces podemos estar frente a grandes oportunidades, entonces el desafío es aggiornar proyectos que en principio puedan verse como una amenaza invasiva en algo que puede ser una oportunidad de oro para el desarrollo definitivo.

El verdadero desafío al incorporar proyectos en un territorio no está en obtener datos, sino en interpretar correctamente la realidad humana que hay detrás de ellos.

Así el territorio revela mejor sus verdaderas oportunidades y los proyectos encuentran las condiciones óptimas para desarrollarse.

#Stakeholders #SustainableDevelopment #TerritorialDevelopment #DecisionMaking  
#HumanFactor